



## Ansvars- och beslutstablå

### Varför behöver föreningen en ansvars- och beslutstablå?

För att undvika onödiga missförstånd och konflikter är det klokt att skapa en översikt för ansvarsfördelning på olika områden

### Så jobbar du med den:

Av översikten behöver framgå vem/vilka som har rätt att ta beslut, vem som ska förbereda, vem som rekommenderar eller vem som förhandlar

### EXEMPEL

Typ av ärende	Årsmöte	Styrelse	Arbetsutskott	Ordförande	Kassör	Ridskolechef	Ordförande resp. kommitté
<b>Föreningsärenden</b>							
Stadgar	Beslut	Rekommendation					
<b>Personal</b>							
Rekrytering av ridskolechef		Beslut	Förbereder				
Rekrytering av tillsvidare-anställd personal		Informeras	Informeras			Beslut	

Typ av ärende	Årsmöte	Styrelse	Arbetsutskott	Ordförande	Kassör	Verksamhets chef	Ordför. resp. sektion/ verksamhets grupp
<b>Föreningsärenden</b>							
Stadgar	Beslut	Förslag					
Val av ordförande, ledamöter, suppleant	Beslut						
Motioner	Beslut	Underlag					
Ansvarsfrihet för styrelsen	Beslut						
Samarbete med andra organisationer/ myndigheter		Informerar/ förslag	Samråd/förslag			Beslut	
Medlemsavgifter	Beslut	Förslag			Förslag		
Firmateckningsrätt		Beslut					
Förbundsrepresentant	Beslut						
<b>Organisation</b>	Årsmöte	Styrelse	Arbetsutskott	Ordförande	Kassör	Verksamhets chef	Ordför. resp. sektion/ verksamhets gr.
Måldokument		Beslut				Förslag	Förslag
Ansvar- och beslutstablå		Beslut	Förslag			Förslag	
<b>Ekonomistyrning</b>	Årsmöte	Styrelse	Arbetsutskott	Ordförande	Kassör	Verksamhets chef	Ordför. resp. sektion/ verksamhets gr.

Budget för verksamhetsår		Beslut			Sammanställer	Förslag	Förslag
Uppföljning av budget		Övergripande ansvar			Sammanställer	Ansvar	Ansvar
Föra klubbens räkenskaper		Informeras			Anvar (uppdrag)	Ansvar	
Bidragsansökningar/aktivitetsstöd		Informeras				Ansvar	
Fastställa ridavgifter		Beslut			Förslag	Förslag	
Teckna försäkringar (ej häst)		Beslut	Förslag			Förslag	
Indriva fakturerade fodringar avgifter						Ansvar	
Beslut om fördelning av investeringar		Beslut			Sammanställer	Sammanställer	
Avgifter: vid aktiviteter, ridläger, kurser, skåp, transport						Beslut	
<b>Långsiktiga engagemang</b>	Årsmöte	Styrelse	Arbetsutskott	Ordförande	Kassör	Verksamhetschef	Ordför. resp. sektion/ verksamhets gr.
Hyses- och driftsavtal		Informeras	Beslut		Förslag	Förslag	

<b>Ridskole Verksamhet</b>	Årsmöte	Styrelse	Arbetsutskott	Ordförande	Kassör	Verksamhetschef	Ordför. resp. sektion/ verksamhets gr.
Lektionsverksamhet måndag-söndag						Ansvar/Beslut	
Gruppsammansättning						Ansvar/Beslut	
PM, utbildningsplan						Ansvar/Beslut	
Pågående projekt							

<b>Personal</b>	Årsmöte	Styrelse	Arbetsutskott	Ordförande	Kassör	Verksamhetschef	Ordför. resp. sektion/ verksamhets gr.
Rekrytering av verksamhetschef		Beslut	Förslag				
Rekrytering av tillsvidare personal		Informerar	Samråd			Beslut	
Rekrytering av visstidsanställd personal över en månad						Beslut	
Rekrytering av visstidsanställd personal kortare än en månad						Beslut	
Introduktion tillsvidareanställda och vikarier						Beslut	
Lönesättning verksamhetschef			Beslut				
Lönesättning övrig personal			Informerar		Samråd	Beslut	
Upprättande/ uppföljning av anställningsvillkor			Informerar			Ansvar	
<b>Kompetensutveckling</b>	Årsmöte	Styrelse	Arbetsutskott	Ordförande	Kassör	Verksamhetschef	Ordför. resp. sektion/ verksamhets gr.
Arbetsmiljöförbättrande åtgärder						Beslut	
Schemaläggning						Beslut	
Arbets- och ansvarsfördeln i personalgrupp						Beslut	

Medarbetarsamtal verksamhetschef			Personal ansv.				
Medarbetarsamtal övrig personal						Ansvar	
<b>Hästar</b>	Årsmöte	Styrelse	Arbetsutskott	Ordförande	Kassör	Verksamhets chef	Ordför. resp. sektion/ verksamhets gr.
Medlemsuppställning, kö och tecknande av avtal						Beslut	
Medlemsuppställning, priser och avtal		Beslut				Förslag	
Ridskolehästarna						Ansvar/Beslut	
Inköp						Ansvar/Beslut	
Avyttring						Ansvar/Beslut	
<b>Anläggning, fordon och maskiner</b>	Årsmöte	Styrelse	Arbetsutskott	Ordförande	Kassör	Verksamhets chef	Ordför. resp. sektion/ verksamhets gr.
Underhåll						Beslut	
Inköp						Beslut enl.budg.	Beslut enl.budg.
Ridhuskort: villkor, priser		Beslut				Förslag	
Uthyrning anläggning priser			Beslut			Förslag	
Bokning av anläggning						Beslut	
<b>Tävlingssektionen</b>	Årsmöte	Styrelse	Arbetsutskott	Ordförande	Kassör	Verksamhets chef	Ordför. resp. sektion/ verksamhets gr.
Verksamhet						samråd	Ansvar/ samråd chef
Budget							ansvar enligt budget

<b>Ungdomssektionen</b>	Årsmöte	Styrelse	Arbetsutskott	Ordförande	Kassör	Verksamhets chef	Ordför. resp. sektion/ verksamhets gr.
verksamhet						samråd	Ansvar/ samråd chef
budget							ansvar enligt budget
<b>Marknadsföring/ Sponsring</b>	Årsmöte	Styrelse	Arbetsutskott	Ordförande	Kassör	Verksamhets chef	Ordför. resp. sektion/ verksamhets gr.
Sponsorer/ samarbetspartner							
Press, media, planering							
Hemsida						samråd	Ansvar/ samråd chef
<b>Cafe' verksamhet</b>	Årsmöte	Styrelse	Arbetsutskott	Ordförande	Kassör	Verksamhets chef	Ordför. resp. sektion/ verksamhets gr.
verksamhet och budget						samråd	Ansvar/ samråd chef